



**MESYUARAT KAJIAN SEMULA PENGURUSAN (MKSP) ISO
SISTEM PENGURUSAN KUALITI (QMS) &**

SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN MAKLUMAT (ISMS) UPM KALI KE-14

19 September 2024 (Khamis) | 2.00 petang | Dewan Senat, Bangunan Canselori Putra, UPM

**AGENDA 6.1(a):
PENCAPAIAN PETUNJUK PRESTASI
UTAMA (KPI) 2023 DAN PENETAPAN
KPI 2024**

Oleh

PUSAT STRATEGI DAN PERHUBUNGAN KORPORAT

Berilmu Berbakti Pertanian • Inovasi • Kehidupan



TUJUAN

Laporan ini bertujuan memaklumkan Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan (MKSP) berhubung :

- 1. Pencapaian Petunjuk Prestasi Utama (KPI) UPM Tahun 2023 dan**
- 2. Penetapan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) UPM Tahun 2024**

PENCAPAIAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI) 2023

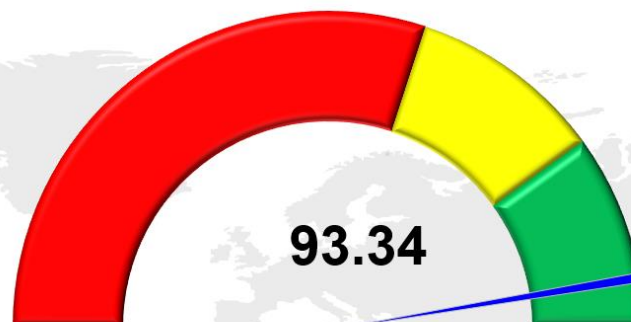
PENCAPAIAN KESELURUHAN KPI Q4 2023

KOD WARNA MARKAH BAGI KESELURUHAN
KPI (GAUGE)

≥80%

79% - 60%

59% - 0



93.34

Q3 2023: 83.21%

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



Data dikemaskini:
23 Januari 2024

PERTANIAN (5 KPI)

- 1. Meningkatkan Keterampilan Disiplin Pertanian
- 2. Graduan Usahawan Tani
- 3. Menjadi Pusat Rujukan Sekuriti Makanan dan Perladangan Lestari
- 4. Menjadi Pusat Rujukan Pertanian Tropika
- 5. Penjana Pendapatan Pertanian

PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN & ICT (5 KPI)

- 1. Kedudukan Laman Web UPM di Webometrics
- 2. Pengukuhan & Visibiliti Sumber Maklumat Pertanian
- 3. Peratus Pengguna UPM Mengakses Maklumat Secara dalam Talian
- 4. PUTRA@Smart Classroom
- 5. Pendigitalan Sistem Keselamatan Bersepadu

PENGURUSAN KEWANGAN & ASET (4 KPI)

- 1. Pendigitalan Sistem Kewangan Utama
- 2. Peratus Penjana Pendapatan bagi Menampung Belanja Mengurus UPM
- 3. Peratus Penjana Pendapatan bagi Menampung Belanja Mengurus HHAAS
- 4. Penjana Sumber Dalam

KEMAMPANAN KEWANGAN (2 KPI)

- 1. Kutipan Dana Zakat, Wakaf dan Endowmen
- 2. Pengagihan Dana Zakat,

SUMBER MANUSIA (5 KPI)

- 1. Mengoptimumkan Bakat dengan Kecekapan Maksimum
- 2. Mengoptimumkan Penggunaan Teknologi Maklumat dalam Pengurusan Sumber Manusia
- 3. Kecemerlangan Bakat
- 4. Indeks Kesejahteraan UPM
- 5. Pelaksanaan Dasar Dan Pemantauan Integriti

AKADEMIK & ANTARABANGSA (7 KPI)

- 1. Graduan PhD
- 2. iGOT
- 3. Pelajar Antarabangsa
- 4. Pelajar Mobiliti (Inbound & Outbound)
- 5. Program *Summer School*
- 6. Peratusan Program PEO
- 7. Peratusan Program yang Melibatkan Industri

PENYELIDIKAN & INOVASI (11 KPI)

- 1. Penerbitan dalam Jurnal Berindeks
- 2. Penerbitan Q1
- 3. Sitasi 5 Tahun
- 4. Geran Penyelidikan
- 5. Pendapatan RDCE dan lain-lain
- 6. IPR yang Difailkan
- 7. Pengkomersilan
- 8. Jurnal Q1 bersama Universiti Top 100
- 9. Jurnal Science atau Nature
- 10. Jurnal Baharu dalam Journal Citation Reports
- 11. Peratusan Staf sebagai Penyelidik Utama

HAL EHWAL PELAJAR (7 KPI)

- 1. Kebolehpasaran Graduan
- 2. Bilangan Usahawan Pelajar
- 3. Bantuan Kewangan Pelajar
- 4. Perkhidmatan Sokongan Pelajar OKU
- 5. Program/Aktiviti yang Dianjurkan oleh Pelajar secara Kerjasama/Kolaborasi
- 6. Bilangan Program yang Memperkukuh Aspek Patriotik
- 7. Bilangan Penyertaan Pelajar dalam Program

JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT (4 KPI)

- 1. Jaringan Industri dan Masyarakat yang Mampan
- 2. Geran Penyelidikan & Pengembangan
- 3. Program Antarabangsa
- 4. Impak Penjana Pendapatan JINM

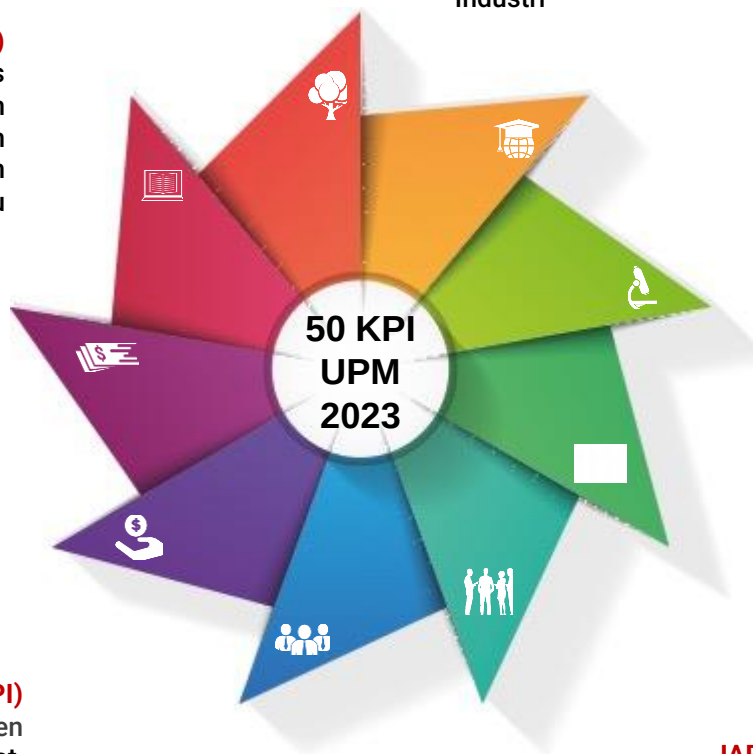
KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

Belum dinilai



AKADEMIK & ANTARABANGSA

Jumlah KPI : 7

Peneraju : Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)

1. Bilangan graduan PhD **535** (500)

2. Peratusan iGOT :

a. PhD (7 semester) **12.6%** (20.0%)

b. PhD (8 semester) **21.3%** (30.5%)

c. Master (4 semester) **51.2%** (45.3%)

d. Bachelor **88.57** (88%)

3. Bilangan pelajar antarabangsa **5716** (4000)

a. Pascasiswazah antarabangsa **2517** (2000)

b. prasiswazah antarabangsa **2517** (2000)

PENCAPAIAN Q4 2023

99.7%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

4. Pelajar mobiliti

a. Bilangan pelajar inbound **2861** (1900)

b. Bilangan pelajar outbound **1967** (1000)

c. % pelajar bergraduat yang mengikuti program mobiliti **6.3%** (10%)

5. Program Summer School **61.11%** (35%)

6. Peratusan program prasiswazah yang telah mencapai sasaran Program Educational Outcome (PEO) **65%** (35%)

7. Peratusan program prasiswazah yang melibatkan industri dalam pengajaran dan pembelajaran **79%** (65%)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

PENYELIDIKAN & INOVASI

Jumlah KPI : 11

Peneraju : Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)

1. Bilangan artikel jurnal terindeks setiap staf	2.76	(3.0)
2. Peratusan penerbitan artikel dalam jurnal Quartile 1 (Journal Citation Reports)	15.65%	(30%)
3. Bilangan artikel dalam jurnal Quartile 1 bersama universiti luar negara (Top 100 QS WUR)	69	(65)
4. Bilangan artikel jurnal diterbitkan dalam Science atau Nature	0	(1)
5. Sitasi dalam tempoh 5 tahun	178,949	(160,000)
6. Bilangan jurnal UPM baharu yang terindeks dalam senarai Journal Citation Reports	1	(4)

PENCAPAIAN Q4 2023

81.8%



7. Peratusan staf sebagai penyelidik utama geran penyelidikan	61.01%	(80%)
8. Jumlah geran penyelidikan yang diterima	RM31.3 juta	(RM90 juta)
9. Harta intelek (Persijilan paten, pemfailan paten, harta intelek selain paten)	214	(220)
10. Bilangan harta intelek yang dikomersialkan (Pelesenan teknologi atau know-how jualan terus dan produk dikomersialkan)	20	(18)
11. Penjana pendapatan (Pelesenan teknologi atau know-how jualan terus dan produk dikomersialkan)	RM690,158	(RM3.5 juta)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI

Jumlah KPI : 7

Peneraju : Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

1. Peratus kebolehpasaran graduan pada tahun bergraduati

Penilaian SKPG 2023 dibuka sehingga 24 Februari 2024

(95%)

2. Bilangan usahawan pelajar yang berjaya menubuhkan syarikat yang mendaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM).

132 (130)

3. Biasiswa dan bantuan kewangan pelajar

RM34.4 juta (RM40 juta)

4. Menyediakan perkhidmatan sokongan bukan akademik kepada pelajar OKU

Skala 2 (Skala 2)

5. Program/aktiviti yang dianjurkan oleh pelajar secara kerjasama/ kolaborasi:

a) kebangsaan 65 (33)

b) antarabangsa 54 (37)

c) Peratus pencapaian 'smart dan sharp skills' 83% 70%

PENCAPAIAN Q4 2023

100%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

6. Bilangan program yang memperkukuh jati diri menjurus kepada aspek patriotik, perpaduan dan nilai murni.

a) Bilangan program 416 (300)

b) Bilangan penyertaan pelajar 66,083 (46,000)

c) Peratus pencapaian 'smart dan sharp skills' 78% (70%)

7. Pelaksanaan program yang menjurus Kesejahteraan Holistik:

a) Bilangan program 184 (60)

b) Bilangan penyertaan pelajar 84,462 (19,000)

c) Peratus pencapaian 'smart dan sharp skills' 73% (70%)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT

PENCAPAIAN Q4 2023

100%



Jumlah KPI : 4

Peneraju : Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri & Masyarakat)

- | | | |
|---|-------|--------|
| 1. Peratus jaringan industri dan masyarakat yang mampan | 4.36% | (4.0%) |
| a) Projek JINM berimpak tinggi | 222 | |
| b) Projek JINM berimpak | 5090 | |

- | | | |
|--|-----|-------|
| 2. Bilangan geran penyelidikan dan pengembangan | 304 | (150) |
| a) Bilangan Geran Penyelidikan Kontrak Industri | 206 | |
| b) Bilangan Geran Penyelidikan & Pengembangan Komuniti | 98 | |

- | | | |
|--|------|-------|
| 3. Bilangan program JINM UPM di arena antarabangsa | 1128 | (145) |
| a) Industri | 1053 | |
| b) Komuniti | 75 | |

- | | | |
|-------------------------------|------------|---------------|
| 4. Impak Penjanaan Pendapatan | RM5.9 juta | (RM1.25 juta) |
| | RM314,000 | (RM660,000) |

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

PERTANIAN

Jumlah KPI : 5

Peneraju : Dekan Fakulti Pertanian

1. Visibiliti Pertanian

- | | | |
|---|-----|-------|
| a. Bilangan staf dilantik sebagai panel dengan agensi/institusi/industri peringkat antarabangsa | 126 | (220) |
| b. Bilangan staf dilantik sebagai panel penasihat/penilai/ JK badan profesional/institusi/ persatuan berkaitan bidang di peringkat kebangsaan | 248 | (270) |
| c. Bilangan pengucaptama/plenary speaker/ editorial board dalam jurnal (JCR) di peringkat antarabangsa | 126 | (40) |
| d. Kerjasama dalam penyelidikan / outreach peringkat kebangsaan (Agensi/Industri) | 179 | (60) |
| e. Kerjasama dalam penyelidikan peringkat antarabangsa | 107 | (65) |
| f. Kertas dasar yang diterima oleh agensi kerajaan dan swasta | 2 | (2) |

2. Graduan Keusahawanantani

- | | | |
|---|------|-------|
| a. Graduan yang terlatih dalam teknologi pertanian | 1204 | (800) |
| b. Graduan yang menjalankan aktiviti keusahawanantani | 309 | (80) |
| c. Usahawan pelajar dan graduan yang mendaftar syarikat berasaskan pertanian | 26 | (25) |
| d. Graduan pertanian yang diterima bekerja di agensi/syarikat Multi National Company (MNC). | 132 | (120) |

PENCAPAIAN Q4 2023

98.8%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

3. Pusat rujukan inovasi sekuriti makanan

- | | | |
|--|----|------|
| a. Bilangan teknologi UPM yang diterima pakai oleh industri dan masyarakat | 39 | (25) |
| b. Bilangan program inovasi pertanian yang dijalankan bersama industri dan masyarakat. | 79 | (30) |

4. Pusat rujukan pengembangan pertanian tropika

- | | | |
|--|-------|-------|
| a. Bilangan projek pengembangan pertanian berimpak | 1,662 | (250) |
| b. Bilangan projek pengembangan pertanian antarabangsa | 283 | (30) |
| c. Bilangan pakar pertanian yang dirujuk dalam media massa dan seminar | 136 | (40) |

5. Jumlah pendapatan dari aktiviti pertanian

RM16,401,443.22 juta
(RM3 juta)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

SUMBER MANUSIA

Jumlah KPI : 5

Peneraju : Pendaftar

1. Mengoptimumkan bakat dengan kecekapan maksimum
 - a) Membangunkan norma penjawatan bagi Skim Sains (C), Skim Pertanian (G), Skim Pentadbiran dan Sokongan (N) serta Skim Kejuruteraan (J)

25%

(25%)

-Skim Sains (C) selesai
 - b) Perkongsian dan guna sama:
 - i. Skim Kemahiran (H)

25%

(25%)
 - ii. Skim Pertanian (G)

-Skim Guru Bahasa Inggeris selesai
 - iii. Skim Kejuruteraan (J)
 - iv. Skim Pendidikan (D)
2. Mengoptimumkan penggunaan teknologi maklumat dalam pengurusan sumber manusia
 - a) Sistem Analitik (Dashboard) Sumber Manusia

100%

(60%)
 - b) Sistem Pengurusan Mesyuarat
 - c) Pelaksanaan pengurusan rekod secara digital melalui DDMS

50%

(50%)

 - i. Pekeliling Pejabat Pendaftar/UPM mengenai pendekatan penggunaan pengurusan rekod secara digital

100%

(100%)
 - ii. Membuat hebahan kesedaran dan kepentingan pengurusan rekod digital di kalangan staf UPM berdasarkan kluster

30%

(30%)

PENCAPAIAN Q4 2023

87.96%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

3. a) Kecermmerlangan bakat peratusan penilaian keberkasanaan selepas staf menghadiri latihan

100%

(95%)

 - i. Latihan Staf
 - ii. Pegawai Pengurusan dan Profesional (Bukan Akademik) menjalani latihan jangka pendek luar negara

2

(2)
- b) Pelan penggantian
 - i. Peratusan pemprofilan pegawai pengurusan dan professional

44.50%
 - ii. Peratus ketersediaan kelompok bakat untuk memegang jawatan strategik UPM (pengawai yang lengkap kitaran)

32.58%
- c) Cuti sabbatical dan latihan pascakedoktoran
 - i. Pegawai akademik menjalani latihan di 100 universiti terkemuka/ bidang berkaitan di luar negara

69%

(40%)
 - ii. Pegawai akademik mencapai KPI dan keberhasilan setelah menjalani cuti sabbatical/latihan pascakedoktoran

91%

(100%)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

10

SUMBER MANUSIA

Jumlah KPI : 5

Peneraju : Pendaftar

PENCAPAIAN Q4 2023

87.96%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

- | | | |
|--|--------|-------|
| 4. Indeks Kesejahteraan UPM | | |
| a) Tindakan kepada dapatan Indeks Kesejahteraan UPM tahun 2021 | 100% | (95%) |
| b) Memperkasakan kesedaran kesihatan mental di kalangan staf UPM | 30% | (30%) |
| c) Program kesihatan bersasar bagi pesakit Non Communicable Disease (NCD) yang mendapatkan rawatan di PKU serta membudayakan gaya hidup sihat di kalangan warga kampus | 5 | (5) |
| 5. Pengukuhan integriti | | |
| a) Pengukuhan integriti | 66.25% | (60%) |

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

11

PENGURUSAN KEWANGAN & ASET

Jumlah KPI : 4
Peneraju : Bursar

PENCAPAIAN Q4 2023

89.60%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

1. Peratus pencapaian pendigitalan Sistem Kewangan Utama UPM

99%

(100%)

sehingga ke proses perolehan

3. Penjanaaan sumber dalaman HSAAS

RM19.49 juta

(RM12.3 juta)

2. Peratus penjanaaan pendapatan berbanding belanja mengurus UPM

23.25%

(32%)

(Keperluan belanja mengurus yang optimum adalah 32% daripada pendapatan keseluruhan UPM)

4. Peratus penjanaaan sumber dalaman keseluruhan untuk kemampuan kewangan universiti

58.64%

(68%)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

KEMAMPAHAN KEWANGAN

Jumlah KPI : 2

Peneraju : Bursar

PENCAPAIAN Q4 2023

76.75%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

5. Kutipan dana zakat, wakaf dan endowmen

- Zakat RM5.4 juta
- Wakaf RM1.3 juta
- Endowmen RM0.5 juta

RM7.2 juta

(RM11.7 juta)

6. Pengagihan dana zakat

82.77%

(90% daripada
kutipan)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0

13

PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN & ICT

Jumlah KPI : 5
Peneraju : CIO

1. Mengekalkan kedudukan laman web UPM di Webometrics pada kedudukan dua teratas di Malaysia

Tempat ke-3
(Tempat ke-2)

2. Peningkatan bilangan kandungan digital yang diindeks dalam repositori pertanian bagi meningkatkan visibiliti pertanian di UPM

9708
(9500)

PENCAPAIAN Q4 2023

94.44%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

4. Peratus pengguna UPM mengakses maklumat secara dalam talian

51.68%
(44%)

5. Inisiatif Pendigitalan Kampus Pintar (PUTRA®Smart Classroom)

17
(16)

5. Pendigitalan Sistem Keselamatan Kampus Bersepadu

50.5%
(30%)

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

PENETAPAN KPI 2024

KPI UPM 2024

KOD WARNA BAGI KPI

KPI Baharu

KPI Kekal

KPI Tambahan

ELEMEN KESELURUHAN YANG PERLU DIAMBIL KIRA OLEH SEMUA SKOP

1. Penjenamaan dan pemasaran
2. Keunggulan global



1. Mengoptimumkan bakat dengan kecekapan maksimum (*competency index*)
2. Sistem data analitik dalam merancang sumber manusia
3. Kecemerlangan bakat
4. Penambahbaikan governan
5. Pelaksanaan Bakat@UPM
6. Kelancaran semua aspek pembangunan dan pengurusan sumber manusia
7. *Service Exceeding Expectation Index*
8. *Integrity Index*
9. *Safety and Risk Index*

1. Libat urus industri/komuniti
2. Projek industri/komuniti
3. Nilai impak projek
4. Indeks Penglibatan JINM
5. Pemerkasaan industri
6. Indeks Apresiasi Komuniti

1. Staf akademik yang terlibat dalam program pengesanan dan pembangunan bakat
2. Pengiktirafan pegawai akademik UPM di peringkat kebangsaan & antarabangsa
3. Bakat UPM yang menjadi pakar rujuk dalam pelbagai bidang
4. Bakat UPM yang terlibat dalam program sangkutan industri, pengupayaan komuniti & antarabangsa
5. Pelajar *inbound* dan *outbound* dalam program mobiliti
6. Program *Putra Offshore* yang ditawarkan dan diiktiraf antarabangsa
7. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Pelajar berbayar penuh (antarabangsa, Saluran Alternatif dll)
 - b. Program akademik secara kolaborasi dengan industri
8. Pematuhan OBE
9. Program akademik baharu yang berdaya saing
10. Peningkatan daya saing program akademik sedia ada
11. Pelajar MSKK yang memenuhi unjuran
12. Pelajar pasca siswazah yang memenuhi unjuran

1. Penyelidikan/inovasi yang melibatkan:
 - a. institusi penyelidikan/universiti luar negara
 - b. syarikat multinasional/agensi antarabangsa
2. Penerbitan berimpak tinggi
 - a. Artikel dalam Jurnal Q1 bersama universiti luar negara
 - b. Sitasi per ahli fakulti
 - c. Sitasi per penerbitan
3. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Geran penyelidikan
 - b. Pemindahan teknologi dan pengkomersialan produk
 - c. Modal pasaran oleh syarikat pemula
4. *Principal Investigator (PI)*
5. *Penyelidikan silang disiplin*
6. *Innohub*
7. *Research Participation Index*
8. *Research Prominence Index*

1. Kebolehpasaran graduan (6 bulan selepas bergraduati)
2. Kebolehpasaran graduan (bekerja sendiri)
3. Usahawan pelajar (SSM)
4. *Nilai Indeks Holistik Pelajar*
5. *Alumni Engagement Index*
6. *Index Penarafan Bintang aktiviti pelajar*
7. *Nilai index Putra Global Outreach Program*
8. *Indeks Kepuasan Pelajar*
9. *Jiwa PUTRA*

KPI UPM 2024

KOD WARNA BAGI KPI

KPI Baharu

KPI Kekal

KPI Tambahan

1. Kelancaran perkhidmatan (*speed*)
2. Reputasi organisasi
3. Keterjaminan Makanan
4. *Planetary Health*
5. *Vision 2050*
6. HSAAS
7. HPV

1. Graduan pertanian (TNCAA)
2. Penyelidikan/inovasi pertanian berimpak tinggi (TNCPI)
3. Penerbitan berimpak tinggi pertanian (TNCPI)
4. Usahawan pelajar pertanian – usahawantani (TNCHEPA)
5. Projek pertanian JINM berimpak tinggi (TNCJINM)

1. Memperkukuhkan pengurusan sumber utiliti
2. Memperteguh tadbir urus institusi, pembangunan infrastruktur universiti dan amalan kelestarian hijau
3. Perancangan guna tanah, fasiliti 2025-2040
4. Pelaksanaan projek mengikut masa

1. Sistem universiti yang dikonsolidasikan menjadi sistem bersepadu
2. Pelaksanaan *Single Sign On*
3. Proses baharu yang didigitalkan
4. Kemajuan pembangunan *dashboard* Data Strategik Universiti
5. Ketersediaan infrastruktur rangkaian dan server UPM
6. Pembangunan rangka kerja *Enterprise Architecture (EA)*
7. *ICT Enabling Index*

1. Peningkatan koleksi digital
2. Penglibatan penyelidik dalam inisiatif *Open Access*
3. Peningkatan penggunaan Repositori Institusi (IR)
4. Kesediaan dan keberkesanan pelaksanaan Kursus Literasi Maklumat kepada pelajar
5. Judul pertanian dan sains berkaitan yang diperolehi
6. *Library Relevance Index*

1. Keuntungan tahunan selepas cukai anak syarikat
2. Pembangunan polisi
3. Penjana pendapatan keseluruhan
4. Peningkatan jumlah pelbagai sumbangan tunai
5. Endowmen baharu
6. Prestasi kutipan dana waqaf, endowmen dan zakat
7. *Positif Profit & Loss (P&L) into Reserves*
8. Sistem pengurusan kewangan mantap
9. Pengurangan kos dan peningkatan simpanan



ELEMEN KESELURUHAN YANG PERLU DIAMBIL KIRA OLEH SEMUA SKOP

1. *Penjenamaan dan pemasaran*
2. *Keunggulan global*

SYOR



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan (MKSP) dimohon mengambil maklum dan perhatian berhubung :

- 1. Pencapaian Petunjuk Prestasi Utama (KPI) UPM Tahun 2023 dan**
- 2. Penetapan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) UPM Tahun 2024**



Pertanian • Inovasi • Kehidupan
Berilmu Berbakti

Terima Kasih